

# 建院以来科研工作的 主要成就和基本经验\*

——纪念中国林业科学研究院成立三十周年

刘于鹤 黄鹤羽

(中国林业科学研究院)

中国林业科学研究院(以下简称中国林科院)于1958年10月27日成立。三十年来,在林业部的领导下,经过全院职工的共同努力,在坚持贯彻党的科技发展方针,坚持科研与生产相结合,在出成果、出人才、出效益上取得了较大成绩,为发展林业作出了贡献。值此三十周年之际,总结科研工作的主要成就和基本经验,把我院的科学研究和各项工作进一步搞好,以便更好地为经济建设和林业现代化服务。

## 一、主要研究工作及成果

三十年来,经科技人员的不懈努力,取得了一批重要成果。1987年底统计,全院共取得较大的科技成果468项,其中在国家科委科学技术研究成果公报颁布的83项;荣获全国科学大会奖、自然科学奖、科学技术进步奖等国家级奖励的共27项;荣获有关部委级奖励的共97项,还有一批成果获得地方的奖励。不少成果填补了我国的空白,有的成果达到国际水平。还写出著作近40篇,发表论文1600多篇。这些成果概括起来,包括以下几个方面:

### (一) 营林研究方面

1. 林木育种及引种驯化 我院起步较早,涉及的树种主要有杨树、杉木、泡桐、白榆、刺槐、油松、马尾松、落叶松、华山松、国外松、油茶、油桐、核桃、文冠果、柚木、桉树、沙棘等。从50年代起,开展了以杨树为主的杂交育种,选育出的北京杨、群众杨、合作杨、小黑杨,自60年代广泛栽培以来,在三北地区种植,效果显著,1978年获全国科学大会奖。以林科院牵头组织有关单位协作进行的杉木、马尾松、油松、华山松、落叶松、湿地松、火炬松、柏木、黑荆树等种源研究已取得不同程度的进展,提出了杉木、油松等14个树种的种子区划。杉木地理变异及种源区划分的研究和油松种源研究分别获林业部科技进步一等奖和二等奖。主要树种的选种、基因资源的收集和种子园的研究,也取得可喜成绩。浙江地区杉木种子园亲本选择及其育种程序的研究,获浙江省科技成果二等奖。林木组织培养分别从杨树属的7个种,以及白榆、泡桐、杉木、柚木等树种的形成层、嫩茎和茎尖,培育出

\* 本文根据《中国林业科学研究院建院三十周年纪念文集》中的“回顾历史,展望未来,开创科研工作新局面”一文摘录。

完整的植株,已进行大田栽植的,长势喜人。杨树杂交胚胎学的研究达到国际水平。林木引种早在50年代就开始进行,1980年以来发展更快。我院与30多个国家建立了林木种子交换关系,从1965年至1987年共引进4550号次种子。仅杨树就引进了近400个新无性系。引进的国外松类、相思类、柏类、杨类等在大面积人工造林和城乡四旁绿化中已发挥了很大作用。编有《国外树木引种概论》、《杨树》和《杨树选种学》等重要著作。

2. 育苗、造林技术研究 在育苗研究方面,拟定了30多个主要用材和经济树种的育苗技术,近几年来又进行了容器育苗的研究。ABT生根粉及立体扦插育苗技术的成功,为无性繁殖闯出一条新路。ABT生根粉(膜)的推广开发和应用成果,获林业部科技进步一等奖。松针叶束嫁接技术和油茶芽苗嫁接技术、泡桐壮苗培育技术分别获林业部科技进步二等奖和三等奖。在造林技术上,先后总结和研究出一些新的造林方法,如南方浅山丘陵区撩壕、三深栽杉法;西北黄土干旱区反坡梯田整地造林;华北石质山地造林;飞机播种造林等均获重要成果。南方丘陵栽杉的研究获全国科学大会奖;河北山地油松飞播造林技术的研究获国家科委、农委科技推广奖。柚木培育技术的研究获林业部科技进步二等奖。杨树深栽技术的研究,为干旱地区发展杨树提供了重要的造林技术。

3. 森林经营和经理的研究 1958至1961年组织了10多所大专院校和科研单位60多名科技人员参加的西南高山林区综合考察,共写出18篇论文。1964年初,开展了大兴安岭林区采伐更新的调查研究。还开展了长白山林区森林植物群落及迹地更新、云南松林采伐更新及海南岛热带林的采伐更新及演替等研究,取得了一批成果。对不同起源杉木人工林的生长、密度、造林及经营作了研究,提出了杉木产区区划立地类型划分及立地评价,该成果获林业部科技进步三等奖。第一次编制了杉木林分密度管理图。完成了长白落叶松坑木林林分密度控制图的编制。开展了小陇山、西秦岭林区次生林综合培育的研究,为我国北方次生林经营提供了行之有效的途径,获林业部科技成果三等奖。总结提出了毛竹低产林改造的八项措施和速生丰产技术。森林经理的研究有了较大发展,承担了各种材积表的编制和研究,其中杉原条材积表的制定,获林业部科技成果二等奖。《原木材积表》作为国家标准颁布实施。林场施业案和经营档案的研究,为提高森林经营水平提供了依据。中国林学会与我院合作的“2000年我国森林资源发展趋势的研究”获中国林学会首届梁希奖。编写了《杉木》等重要著作。

4. 农田防护林及固沙造林的研究 对防护林带的规划、设计、树种配置、营造技术、防护效益等作了大量调查和试验观测,为我国防护林建设提供了科学技术。黄淮海平原中低产地区综合防护林体系配置和结构研究,对农牧业的发展起了积极作用,获林业部科技进步二等奖。建院前后,在西北进行了水土保持定位试验,合作编写了《黄河中游的林业》、《黄土高原水土保持手册》,为水土保持工作提供了重要依据。在治沙方面,对沙漠成因类型、沙丘移动规律,干旱、半干旱沙地的特征等方面的研究,取得较大成绩。为“三北”防护林建设提供了大量科学数据。对治沙灌木的研究和开发利用以及沙丘植物园的建立取得初步成效。主持编写了《治沙造林学》等著作。

70年代以来,我国农用林业的研究有了较大发展。桐粮间作效益的研究获全国科学大会奖。

5. 森林生态及生理生化的研究 森林生态研究密切结合森林经营进行。对杉木、油松等重要树种的生物学、生态学特性进行系统的研究,取得重要进展。对黄淮海平原及长江中游

平原的土壤条件与林木生长关系, 柚木、母生、石梓、花梨等珍贵树种林木生长和生态因子的关系, 对长白山森林植物条件的研究等, 为生产提供了科学依据。海南岛尖峰岭热带林业生态系统研究, 一些研究方法在国内属领先地位, 并取得应用上的突破。树木生理生化研究, 开展了赤霉素为主的激素应用, 杨树丰产生理基础, 树木解剖生理以及同位素的应用研究; 开展了种子生理、水分生理、抗性生理、代谢生理以及生理活性物质的研究。有关树木次生物质代谢的基础研究结果开始应用于生产。编写了《中国森林土壤》等著作。

6. 森林昆虫和病理研究 进行了膜翅目广腰亚目、蚂蚁及肿腿蜂的分类区系研究, 鉴定出一批新种和新属。对与松类、杨类、竹类、油茶、油桐等有关的40多种害虫和益虫的生活史及生产防治进行了深入研究, 取得了成效。对竹蝗的研究取得重大成就。通过马尾松毛虫发生规律的研究, 提出了预测预报试行办法, 1964年被国家科委列为科研成果。对松干蚧等虫害采用营林技术进行防治, 取得重要进展。1977年在国内首次进行了应用松毛虫赤眼蜂防治试验, 效果较好。1976年以来, 共发现具有病毒病的森林昆虫近20种, 从中分离出核型多角体病毒(NPV)、质型多角体病毒(CPV)和颗粒体病毒(GV)三个类型。经系统研究, 杨尺蠖核型多角体病毒通过部级鉴定, 获林业部科技进步二等奖。马尾松毛虫综合防治及日本赤松毛虫CPV研究, 分别达国内领先和国际先进水平。1961年在院举办了森林病理进修班, 为我国培养了一批林病界的骨干力量。在林木真菌、病毒、类菌原体、线虫病害和菌根等方面的研究已取得成效。泡桐丛枝病的研究, 从理论到生产上提出了一整套综合防治方法, 获林业部科技进步三等奖。选出和引进了一批杨树抗病新品种。对鼠类和野生动物的研究也取得一定成绩。主持编写了《中国森林昆虫》、《中国森林病害》等重要著作。

7. 树木学的研究 我院在树木学研究方面取得重大成就。著名林学家陈嵘先生毕生从事树木分类研究, 对发展我国树木学起了重要作用。我国著名林学家、树木学家郑万钧命名发表100余个树木新种和三个新属, 郑老倡导全面研究树木分类、地理分布、适生条件、生长发育规律和经济价值, 为正确选用造林树种、发掘并充分利用我国森林树种资源提供理论依据。对发展我国树木学做出了重大贡献。

## (二) 木材加工利用方面

1. 材性研究 对我国主要用材树种约500余种木材进行了构造、材性和用途的研究, 其中研究了100余种木材的超微结构, 测定了300余种木材的物理力学性能, 并分析了80余种木材的化学成分, 为合理利用木材提供了科学依据。《中国热带和亚热带木材》这一著作获林业部科技成果一等奖。《木材学》专著, 获中国林学会首届梁希奖。

2. 木材干燥、防腐、防虫研究 对我国最常用的近40种用材树种的木材提出了干燥基准, 已在生产单位使用。70年代中期以后, 除了窑干技术继续得到发展外, 并开展了几种新干燥方法的研究和应用。近几年研制的用于控制木材干燥过程的LK-1型微机自动控制系统, 可以收到保证干燥质量、缩短干燥周期、减轻劳动强度等明显效果, 该系统采用的应变式称重传感器达到国际先进水平。还制订了质量国家标准。在木材保护中, 原木保管和防腐、防虫处理技术, 延长了木材使用年限, 木材保管技术得到林业部的奖励。在防治白蚁等科研工作上也取得一定成绩。

3. 人造板研究 围绕提高纤维板质量, 增加品种, 从原料的形态和组成对产品质量的关系, 热压温度和压力的确定, 成型方法的对比, 2000t规模的定型等方面做了大量工作, 促

进了纤维板工业的技术进步。70年代首先开发成功干法纤维板,获得全国科学大会奖。80年代初,首次研究开发成功了中密度纤维板,有的指标达到和接近美国国家标准,填补了我国纤维板产品的空白。最近,又研制成功了浮雕纤维板。纤维板长网废水循环回用技术,已有30余家工厂(车间)应用,获国家科技进步三等奖。随后又试验研究成功用预压、超过滤法处理热压废水,并进行了综合利用。研制成功的航空胶合板,在北京光华木材厂试产质量符合使用要求,与此同时研制成了合成树脂(主要是酚、脲醛树脂),使仅能生产蛋白质胶合板转为均能生产高级胶合板。航空胶合板获得了全国科学大会奖。共同研制成的纸质装饰板,扩大了人造板的用途,也获得全国科学大会奖。近年来研制的湿粘性封边胶纸带,已经投产,代替了进口胶纸带,获得国家科技进步三等奖。与此同时,还开发了内贴式胶纸带、拼接薄板用胶线,已经鉴定的低压短周期工艺及树脂提高了人造板饰面技术,将进一步推广。新开发的刨花模压制品,将要形成生产力。正在发展中的刨花板工业上,木材胶粘剂用脲醛树脂标准的研制,获林业部科技进步三等奖。胶粘剂检验方法获国家科技进步三等奖,其应用基础的研究,居国内领先地位。

### (三) 林产化学工业方面

在树木提取物、天然树脂、木材水解、木材热解、木材制浆造纸、合成胶粘剂、新资源开发利用、专用化工设备等开展化学性质、化学工艺、化学工程、生物工程技术及其新产品应用的专题研究,取得一批重要成果。其成果在全国24个省(区)150多个企业推广应用,取得较好的经济效益。

1. 松香的研究 研究了松树泌脂生物学、采脂技术、松脂加工技术、脂松香和脂松节油化学及其精细化工产品的加工利用、生产工艺和设备。松香连续氢化中间试验,建立年产100—150t的连续高压氢化装置,采用如电感加热等先进技术,产品质量达到标准,该成果获林业部科技成果一等奖,后以氢化松香及其连续生产工艺的研究获国家科技进步二等奖。亚硫酸造纸废液酒精浓缩液化学采脂获林业部科技成果二等奖。

2. 栲胶的研究 研究单宁的提取、工业利用价值、生产工艺与设备等。栲胶平转型连续浸提工艺和设备的研究,获全国科学大会奖。橡碗栲胶生产新工艺的研究,获林业部科技成果二等奖。CT-2络合剂的研制与应用,获林业部科技进步二等奖。

3. 林化资源开发利用的研究 以木本植物和非木质部分和其他植物资源为主要对象,研究其化学成分的分离和鉴定、开发利用价值和生产技术。原胶直接制脱色紫胶的研究,获林业部科技成果二等奖。马尼松针粉和生物活性物质的研究,其松针粉和生物活性物质达到苏联同类产品指标,获林业部科技成果三等奖。

4. 木材水解的研究 研究其水解工艺与水解产物应用以及工业生产技术。糠醛连续精馏技术成果,对扩大出口量、巩固国际市场起了重要作用,山西寿阳有机化工厂产品荣获1983年国家银质奖,该成果获国家科委、农委、农牧渔业部、林业部科技推广奖。工业糠醛国家标准,提高了产品质量,1976—1987年全国生产优级品约增收3000余万元,获国家标准总局三等奖。

5. 木材热解的研究 LH-02型氧化活性炭和JH-I型电镀液净化器的研制及其在电镀工业上的应用,氧化锌法木质活性炭生产废水处理及回收利用的研究和应用等成果,均获林业部科技进步二等奖。

胶粘剂及林化设备的研究方面，也取得了一批有价值的成果。

#### （四）林业资源昆虫研究方面

进行了紫胶虫和角倍蚜生物学特性的研究，对远距离引种和适时采倍提供了科学依据。紫胶虫越冬保种取得突破性进展，摸清了引种区冬代胶虫大量死亡与多种生态因子的相互关系及其危害过程和机理，并以此为依据，规划种胶基地，提高了保种率，扩大了产区面积。通过对40多种紫胶虫寄主栽培和放虫试验，使全国的优良寄主达十余种，在紫胶生产中起着极其重要的作用，紫胶寄主树良种选育获林业部科技成果三等奖。紫胶虫寄主种类的调查研究、优良寄主繁殖栽培技术研究、紫胶园树种配置技术的研究、倍蚜寄主植物繁殖栽培技术研究、胶虫引种及繁殖技术研究、五倍子产区分布及资源的调查研究、病虫害的研究、制定五倍子、紫胶虫种胶和紫胶原胶标准等研究成果，对紫胶、白蜡和五倍子生产的发展起了较大的推动作用。

#### （五）林业经济研究方面

60年代初，先后选定黑龙江省双子河和带岭林业局、哈尔滨香场木材厂、北京木材厂、辽宁省五龙实验林场、河南省睢杞林场为科研、生产相结合的研究点，使林业经济研究走上正轨发展的道路。党的十一届三中全会以来，林业经济研究获得一批重要成果。关于林业发展战略问题的研究，在总体上对指导林业发展有重要意义。关于林业发展模式与经营方针的研究，林经所与我国林业经济界先后提出了“经济论”、“生态论”、“经济生态协调论”和“林业分工论”等多种发展模式。关于林业商品经济问题的研究，提出在我国建立林价制度的理论依据和实施方案，发展林业必须遵循商品经济规律，我国林价问题及序列林价的研究获林业部科技成果三等奖。关于林业所有制与经营方式的研究，早在60年代中期，试办了“营林村”，取得可喜成果。随着体制改革的深化，出现了家庭林场经营、林业专业户经营等多种经济方式，对其经营方式的研究，取得可喜进展。关于按劳分配问题的研究，于60年代后期，在伊春林区开始在造林中推行承包作业，近几年来普遍试行承包责任制，对承包问题的理论研究也相继开展，取得了有益的成果。国有林区林业企业经济责任制问题获林业部科技成果三等奖。森林保险的研究成果也获得林业部科技进步三等奖。

#### （六）科技情报工作方面

情报科技工作，为林业建设服务起了积极作用。1962年编写了《国外林业和森林工业发展趋势》，受到了国务院和林业部领导的好评。1972年编写了《国外林业概况》。1986年上述两项成果获国家科委科技情报成果三等奖。1978年编写了《国内外林业现代水平及赶超设想》，为制定发展规划提供了依据。1979年以后，先后编写了《中国林业科技三十年》、《国外林业发展战略调研文集》（获1986年林业部科技进步三等奖）、《七十年代—八十年代初国外林业技术水平文集》、《关于林业技术改造问题的研究报告》、《世界林业》等。三十年来，还建立了比较完善的检索、报道和研究三大类情报刊物体系，先后创办了近20种林业情报出版物和数百种专题情报资料。《中国林业文摘》获得1986年全国科技情报检索刊物三等奖。开展了《全国林业文献计算机检索系统的研究》。1978年至1986年编写了《林业汉语主题词表》。三十年来，仅情报所利用各种载体传递了30多万条信息量和近1亿字报道量。图书馆已收藏了30万册林业科技图书，6万册特种文献资料，2200种国外期刊。目前院及有关研究所办有《林业科学研究》、《木材工业》、《林业经济》、《林产化学与工业》等9种公开发行的刊物。开

展了声相业务,已拥有一支较强的录相、摄影、摄制16mm科技电影片的技术力量和相应的配套设备,摄制了8部影片和30多部幻灯片。

### (七) 计算机及遥感方面

我院应用计算机是林业系统最早的,1962年在103电子计算机上编制原木材积表。70年代初,对纤维板生产流程进行过程控制。近几年来,计算技术有了长足的发展。从罗马尼亚引进了中型电子计算机,各所、局、中心先后购置40多台微型机,研制开发了一批应用软件。据初步统计,我院已有70多个课题应用了计算机。“全国用材林资源发展趋势的研究”、“微机在贮木场管理中的应用”获林业部科技进步三等奖。

林业遥感研究始于70年代后期,十年来已取得重要进展。CAFIPS系统用于航天资源调查的研究,取得初步成果,先后在临江林业局、乔山林业局等地应用,效果较好。1986年起以航天遥感技术为主,配合超小比例尺航片的航空遥感应用的研究,首先用于“三北”防护林遥感综合调查平原试验区,取得了一定成果,显示了广阔的应用前景。

此外,分析测试等工作完成了大量分析测试任务,为科研工作提供了重要数据。

## 二、基本经验

总结三十年来的实践,要加速发展科学技术,更好地为经济建设和林业生产服务,基本经验有以下几点:

### (一) 林业科学研究必须面向生产,为生产服务,解决生产中的关键技术问题

早在建院初期,针对林业建设中的关键技术问题进行了科研工作。组织和参加了西南、东北的二次大会战,开展了营林村和小工队的研究等,我们紧紧抓住生产的需要,组织协作,解决了一批生产问题。党的十一届三中全会以来,根据“经济建设必须依靠科学技术,科学技术必须面向经济建设”的战略方针,调整了研究方向和研究课题,积极承担了国家攻关项目,仅“六五”期间承担的攻关项目有54项,“七五”期间正在执行的攻关项目69项。这些项目中,有的已取得较大进展。实验基地进行的成果组装配套工作也取得一定进展,为出配套的大成果迈出了重要的一步。三十年来的实践表明,要使林业科研为生产服务,必须针对林业的周期长、具有多种功能、多种效益和制约因素多的特点,要求林业科研工作要认真进行生产和市场调查的基础上,从选题、立题起就要进行反复论证,使技术路线和工作方法更加切合实际,直至取得成果,然后,积极搞好成果推广应用,环环扣紧,才能解决生产中的关键技术问题。

### (二) 制定发展规划,使林业科学研究有明确的战略目标

为了做到合理使用科技力量,有部署、有重点、有目标地攻克科技难关,解决生产关键技术问题,必须搞好科技发展规划。我们根据国家科委和林业部的统一部署,先后参加和组织了四次科技发展规划:即《一九五六至一九六七年科学技术十二年远景规划》、《林业科技十年规划》、《林业科技六五规划》、《一九八六至二〇〇〇年林业科技发展纲要》。如在科技发展十二年规划中,提出林业科学技术的发展目标是解决扩大森林资源、森林合理利用等科技问题。这个规划的实现,为我院林业科研工作奠定了基础,至今仍有重要的指导意义。又如《六五科技规划》,确定的发展方向明确,使我院科研工作有一个大发展,共取得科技成果

148项，有8项成果达到或接近国际水平。

### **(三) 围绕生产关键进行协作攻关是科技与生产结合的重要途径**

早在50年代末，为了集中力量解决林业生产中的重大技术问题，就组织了多学科的合作研究，取得了较好的效果。60年代初，在造林研究、次生林综合培育、采伐更新研究等方面，广泛开展大协作，加快了出成果的步伐。“六五”期间，对承担的攻关课题的目的、内容、技术路线、社会经济效益等进行论证，然后分工协作，组织实施，取得了前所未有的好成绩。如“杉木地理种源研究”，由中国林科院林研所牵头，组织13个省(区)林研所以及63个地县林科所和林场的200多名科技人员进行协作攻关，选出的一个杉木优良种源区，其平均材积比对照增长20%，使这项工作达到了国际同类研究的水平。根据国家对于林业提出的要求，我院进一步调整和加强了攻关项目的科技力量，并积极与有关单位进行协作，使我院主要科技力量进入林业建设的主战场。一批重要项目取得明显进展。

### **(四) 狠抓成果推广，把成果转化成为生产力**

建院以来，特别是近几年来，取得了一定的成绩。采取的方法大致有三个方面：一是在林区、山区、农村、工厂建立基点，让科技人员在生产第一线推广现有的科技成果。如泡桐课题组，先后在有关省(区)建立十个基点，科研和推广结合，对我国平原绿化工作起了有力的推动作用。二是建立示范样板。我们充分利用实验基地的有利条件，建立了一批示范林和试验林。目前正在大岗山局进行的杉木为主的用材林组装项目，对南方用材林基地建设将提供成套的技术措施。三是进行技术转让、技术咨询、技术服务活动。特别是在实行科研体制改革的近几年有了新的发展。ABT生根粉的推广应用是一个突出的典型，目前已在26省(市)区，4000个单位进行了推广试验，建立了全国性的推广、试验、推销技术和咨询宣传四位一体的协作网。三年来生产单位创纯收益3700多万元，直接社会效益1.4亿元。事实表明，林业科技开发和推广工作，是把科技成果和先进技术转化为生产力的重要环节，是林业建设依靠科学技术最重要的标志。

### **(五) 大力培养人才，提高科技人员的素质，是出成果的关键**

没有一支优秀的科技队伍，就不可能出第一流的成果。我院有一批老科学家，他们具有较高的学术水平，为林业科学事业作出了重大的成就。如已故的前院长、著名林学家、树木学家郑万钧，他主编的《中国植物志第七卷——裸子植物门》获林业部科技成果一等奖，国家自然科学二等奖；《中国主要造林树种》一书获林业部科技成果一等奖。并为我国林学界培养了大批优秀人才。目前我国林学界唯一的中科院学部委员吴中伦，是一位学术造诣深的科学家，为林业科研工作和培养人才作出了重要贡献。我院早在50年代就有计划地把一批优秀科技人员派到国外学习，现在他们都是一个领域的学术带头人。党的十一届三中全会以后，我们狠抓了现有科技人员的继续教育，培养了一批研究生，调整人员的结构，有计划地派到国外学习、进修和考察，提高了他们的业务素质。如在1987年我院破格晋升的三名研究员都在科研工作上做出较大成绩。大量事实说明，抓住培养人才，是多出成果、快出成果的关键。

### **(六) 加强国际科技合作与交流是发展林业科学技术的有效途径**

为了学习各国先进和适用的科学技术以及管理经验，1978年以来，广泛开展了国际合作与交流工作。我们先后与加拿大、澳大利亚、美国、日本、联邦德国、联合国粮农组织、其他国际组织和公司等合作，合作的领域正在不断扩大，目前正在执行的18个国际科技合作研究项

目,其中泡桐和竹子等研究项目取得较大进展,受到各方面的好评。我院泡桐课题组竺肇华同志,被加拿大贝克基金会授予首届“树木之人”奖。通过各种渠道,仅1987年向10个国家和地区派出考察团组78人(次),接待来华考察团组和人员78批250人(次)。我院“六五”期间,与38个国家建立了资料交换关系,与39个国家和地区有合作与交流关系。所有这些,为科技工作面向世界、走向世界,迈出可喜一步。

#### **(七) 加强科研管理,做好后勤服务,是搞好科研工作的重要保证**

近几年来,已基本上建立了科研管理系统。为了提高管理人员的素质,曾先后举办培训班和参加有关报告会等。还制定了有关规章制度,如科研计划管理办法,科研成果管理办法和实行所长负责制的三个配套文件等,对确保正常的科研秩序,提高管理水平和保证改革工作的顺利进行,起到了重要作用。后勤工作树立了为科研服务和为职工生活服务的指导思想,进一步完善了各种形式的承包责任制,为出成果、出人才作出了贡献。

今后我院的科研工作要把改革放在首位,进一步放活科研机构和科研人员。要更好地完成国家攻关项目和林业部重点项目,在保证完成重点的前提下,加强横向联系,搞好科技开发,加速科技成果商品化。要继续重视基础研究和软科学研究,为科研工作打好基础,增强后劲,并为领导部门决策服务。要加强科技队伍建设,搞好继续教育,培养一批高水平的学术带头人。要搞好实验基地的建设,抓紧成果的组装修套,建立示范样板。要继续加强国际合作与交流。我们要在上级领导部门的支持下,通过广大科技工作者的艰苦奋斗,使我院以科研为中心的各项工作得到新的、更大的发展。